

Rapport d'activité 2021



SOMMAIRE



Avant-propos

Temps forts de l'année 2021

Chiffres clés 2021

Développer et renforcer l'alliance des philanthropes

Une alliance qui se renouvelle avec l'entrée de cinq nouveaux philanthropes

Une animation de l'alliance pour partager la vision et renforcer le sentiment d'appartenance

Une implication toujours aussi forte des philanthropes auprès des entrepreneurs sociaux

Identifier et sélectionner des projets à fort potentiel d'impact

Le processus de sélection des projets en 2021

Les projets lauréats en 2021

Accompagner et financer des entrepreneurs sociaux innovants et ambitieux

Le mentorat, coeur de l'accompagnement d'Entreprendre&+

Les autres leviers d'accompagnement

Un soutien financier à double niveau

Les projets soutenus par Entreprendre&+ en 2021

Porter la voix d'une philanthropie singulière pour faire des émules


Une communication et une influence renforcées

Participations et prises de parole dans les réseaux philanthropiques


Annexes




Avant-propos




2021 a vu le **lancement de notre saison 3**, après une saison 2 où Entreprendre &+ s'est transformé en alliance de philanthropes.




La situation sanitaire nous a enfin permis des événements d'ampleur : une belle soirée en juin au Philanthro-Lab pour partager les résultats de **notre première mesure d'impact**, et un superbe séminaire à Saint-Malo en octobre pour définir les objectifs de la saison 3.



2021 aura aussi vu d'importants changements structurels. Un renouvellement complet de notre équipe opérationnelle sous une structure simplifiée, une augmentation nette de 2 du nombre de nos philanthropes et la mise en place d'un comité de pilotage pour **une gouvernance encore plus représentative de notre alliance**.



Tout ceci pour soutenir toujours mieux plus de projets à grand impact social ou environnemental. Nous sommes fiers. Nos alumni continuent à grandir et nos 5 projets sous accompagnement avancé et nous émerveillent. En 2021, nous nous sommes engagés à accompagner Act'ice, un magnifique projet de soutien aux acteurs de l'insertion des personnes sous main de justice. Ceci pour 5 ans et en partenariat avec la Fondation de France. Le projet Racines, visant un plus grand soutien du changement systémique par la philanthropie et co-initié avec Ashoka rassemble de plus en plus. Nous nous sommes engagés à soutenir et co-piloter sa deuxième phase auprès des autres membres de ce beau collectif.



Les actions de 2021 nous donnent la capacité pour accompagner 4 nouveaux projets cette année, faire grandir notre alliance et renforcer nos partenariats.

Un grand merci à nos porteurs de projet, nos philanthropes et nos partenaires pour nous avoir permis de naviguer une période complexe avec succès, et envisager le futur avec confiance et enthousiasme.

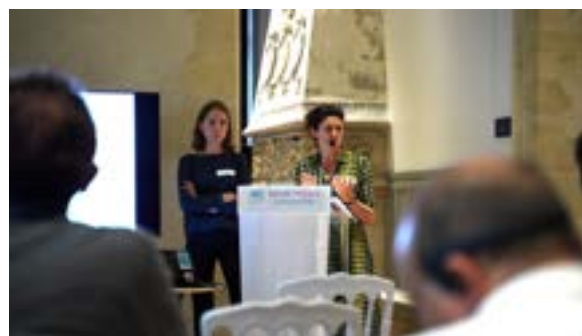
Edith de Ménibus, Jean-Baptiste Renard, Félicité Boivent, Philippe Decléty & Eléonore Patry



Temps forts de l'année 2021



3 Zoom&+ (janvier, mars, mai)



22 juin : Grande soirée impact au Philanthro-Lab



29 septembre : Comité de sélection



1^{er} octobre : Inauguration du Philanthro-Lab



3 sessions de co-développement (février, mai, novembre)



13-15 octobre : Séminaire stratégique à Saint-Malo



Chiffres clés 2021



2

nouveaux projets soutenus



164 000 €

de dons reversés par nos
philanthropes
à **6** associations



600 h

d'accompagnement
apportées à des entrepreneurs
sociaux



Plus de 30
participations

à des événements philanthropiques
et de l'entrepreneuriat social



5

nouveaux philanthropes

au sein de l'alliance
d'Entreprendre&+

Développer et renforcer l'alliance des philanthropes



Une alliance qui se renouvelle avec l'entrée de 5 nouveaux philanthropes



Edith de Ménibus
Ile-de-France



Jean-Baptiste Renard
Nouvelle-Aquitaine



Eric du Fraysseix
Ile-de-France



Philippe Vayssettes
Ile-de-France



Michel Sanitas
Grand Est



Eléonore Patry
Ile-de-France



Philippe Decléty
Ile-de-France



David Ringrave
Ile-de-France



Cédric Sellin
Ile-de-France



Aurélia Rocher
PACA



Méliane Rocher
PACA



Nicolas Bessec
Bretagne



Renaud Visage
Ile-de-France



Félicité Boivent
Ile-de-France



Isabelle Maubert
PACA

**Cinq nouveaux
membres dans
l'alliance**



Thierry Petit
Ile-de-France



Jacques Le Foll
Ile-de-France



Olivier de Fontenay
Ile-de-France



Clémence Brachotte
Belgique / Ile de
France



Stéphane Treppoz
Ile-de-France



Une animation de l'alliance pour partager la vision et renforcer le sentiment d'appartenance

Avec un nombre d'entrepreneurs-philanthropes croissant d'année en année, il est majeur pour nous de créer des temps forts réguliers pour que cette vision partagée puisse vivre, s'enrichir, se déployer.

Des événements et des liens tout au long de l'année

L'année 2021 a vu le retour des événements en présentiel, avec notamment les comités de sélection, un séminaire pour les philanthropes dédié au changement systémique et une soirée au Philanthro-Lab à l'occasion de la restitution de notre étude d'impact.

Outre ces rencontres conviviales, nous avons continué à proposer les formats Zoom&+ à distance, initiés en 2020.

Un séminaire stratégique

Tous les 18 mois, nous avons à cœur de réunir l'ensemble de nos philanthropes, 2 jours, dans un lieu propice à la réflexion, l'échange et l'interconnaissance. L'idée étant, à partir d'interventions inspirantes d'experts de la philanthropie, de l'entrepreneuriat social, de prospectivistes, de "challenger" notre vision, nos spécificités et de nous ouvrir sur les problématiques futures pour redéfinir nos objectifs à venir.

Cette année, ce **séminaire** se déroulait à Saint-Malo, en Bretagne. Nous avons invité Matthieu Dardaillon, administrateur et co-fondateur de Ticket for Change et Sophie Perrot, fondatrice de Start-Up de Territoire. Nous avons bénéficié d'une visite entrepreneuriale de Saint-Malo grâce à Stéphane Demarquette, avec son entreprise Territoire des Possibles.



Une implication toujours aussi forte des philanthropes auprès des entrepreneurs sociaux

Au-delà de leur engagement financier, les philanthropes s'impliquent beaucoup en temps, grâce au mentorat et aux différents formats d'accompagnement.

Les impact sessions

En plus des séances de mentorat généralement mensuelles, les philanthropes peuvent contribuer à des impact sessions. Ces séances sont proposées à chaque projet dès qu'il est sélectionné et une à deux fois dans l'année pour réfléchir à plusieurs, le temps d'une matinée, sur une thématique définie entre le porteur de projet et son mentor de référence. En 2021, 2 impact sessions ont pu être organisées en faveur de Solinum et de Tadam.



Le co-développement

Nous avons également mis en place des sessions de co-développement entre projets mentorés. Elles ont pour objectif de partager entre pairs, de manière libre et "vraie", ses problématiques de dirigeant(e)s d'entreprises. Y assistent également un expert et un mentor qui viennent, par leur expérience, mettre en perspective les échanges souvent très riches. 3 projets en ont bénéficié cette année : H'Up, Ticket for Change et Solinum.



**Identifier et
sélectionner des
projets à fort
potentiel d'impact**



Le processus de sélection des projets en 2021



LE PROJET LAUREAT : ACT'ICE



Professionaliser, favoriser la coopération et l'innovation des initiatives dédiées à la réinsertion des personnes détenues et à la prévention de la récidive.

**Accompagner des
entrepreneurs
sociaux innovants
et ambitieux**



Le mentorat, coeur de l'accompagnement d'Entreprendre&+

Chaque entrepreneur(e) social(e) soutenu(e) (ou équipe) se voit désigner un **mentor ou un binôme de mentors référent** qu'il/elle va rencontrer environ 1 fois par mois et qui va l'aider à :

- “sortir la tête du guidon” et **prendre de la hauteur** pour se projeter à moyen / long terme
- **se poser les bonnes questions** pour lever certains obstacles (RH, modèle économique, etc.)
- trouver les réponses pour atteindre ses **ambitions d'impact**

600h
de
mentorat
en 2021

Témoignage :



“Hameaux Légers est accompagnée par E&+ depuis maintenant 2 ans.

Nous sommes tombés sur les mentors idéals pour nous : communication simple, directe, franche ; esprit critique toujours aiguisé ; légèreté et prise de recul !

Depuis la rencontre avec Philippe V., Nicolas, Philippe D. et Félicie, notre confiance en nous et notre résilience ont été renforcées. Avoir des personnes désintéressées, plus expérimentées que nous et qui n'ont pas la tête dans le guidon, à nos côtés, est une force incroyable pour les porteurs du projet.

Tout projet ambitieux qui souhaite vraiment s'inscrire sur le temps long a besoin d'un dispositif comme celui qu'offre E&+. Nous sommes ravis de pouvoir en profiter !

Sévak Kulinkian, co-fondateur de Hameaux Légers

Les autres leviers d'accompagnement

Au-delà du mentorat, l'équipe et les philanthropes d'Entreprendre&+ proposent d'autres **outils et ressources** pour aider les entrepreneurs sociaux soutenus à développer au mieux leurs actions :

- des **"impacts sessions"**, séances de mentorat collectives et ponctuelles destinées à aider un entrepreneur social et son équipe à lever un frein spécifique ;
- la **mise en relation** avec des clients, des partenaires potentiels (opérationnels ou financiers) ;
- l'animation de sessions de **co-développement** entre pairs sur une problématique spécifique

Témoignage :



"Les sessions de co-développement d'Entreprendre&+ permettent de solutionner ses problèmes efficacement grâce à l'intelligence collective. Au lieu de se sentir seul face au monde, on se rend vite compte qu'en plus de partager les mêmes valeurs, la même envie d'améliorer le monde ; les autres entrepreneurs sociaux partagent aussi les mêmes problèmes quotidiens !"

Victoria Mandefield, fondatrice de Solinum

3
sessions de
"co-dev"
en 2021



Un soutien financier à double niveau (1)

Financement direct

Entreprendre&+ apporte un soutien financier conséquent aux associations qu'elle sélectionne (environ 100K€ sur 3 ans). Ce financement n'est **pas fléché** sur un projet en particulier mais vient **renforcer les capacités de l'association**, en finançant souvent une partie du salaire des fondateurs.

En 2021, 164 000 € de dons ont été versés à 6 associations :



Un soutien financier à double niveau (2)

Appui à la recherche de co-financements

Au-delà de ce soutien financier direct, l'équipe et les philanthropes d'Entreprendre&+ s'efforcent de les aider à trouver des co-financements pérennes, en les introduisant et les recommandant auprès d'autres fondations. L'exemple le plus marquant en 2021 a été le cas de **Ticket for Change** qui a obtenu le soutien financier de la **Fondation Degroof Petercam** grâce à un appui fort de l'équipe Entreprendre&+.

Cette forme de soutien est **un axe qu'Entreprendre&+ souhaite développer fortement à l'avenir.**

Témoignage :



Le soutien d'Entreprendre&+ a toujours été décisif. Encore aujourd'hui, dans cette phase de structuration et d'accélération de notre changement d'échelle, Entreprendre&+ joue un rôle vraiment particulier. Grâce à l'équipe et aux philanthropes, nous avons réussi à embarquer un nouveau partenaire structurant sur notre développement international : la fondation Degroof-Petercam.

La recommandation en amont d'E&+ auprès de la fondation Degroof-Petercam, les conseils dans la préparation du dossier, la présence de Jean-Baptiste Renard pour le pitch final et le lancement du partenariat, ont été absolument clés. Les sessions de mentoring mensuel nous aident désormais à avancer dans la bonne direction.

Mille mercis pour cela ! Nous avons hâte de continuer à inventer la suite avec vous !

+1 000 000 €

Dons levés auprès d'autres
financeurs grâce à E&+

Joséphine Bouchez, co-fondatrice de Ticket for Change



Les projets soutenus par Entreprendre&+ en 2021





Mission : Professionnaliser, favoriser la coopération et l'innovation des initiatives dédiées à la réinsertion des personnes détenues et à la prévention de la récidive.



Objet de l'accompagnement en 2021 :

- Théorie du changement, arbre à problème et analyse systémique
- Définition de la stratégie de développement

Mentors E&+ :
Félicité Boivent et Jean-Baptiste
Renard

4 000 €

Don accordé en 2021 (comité de sélection
en novembre 2021)





(Sur une 2^e phase)



Joséphine

Mission : Activer les talents de chacun pour accélérer la transition écologique et sociale



Mentor E&+ :
Jean-Baptiste Renard

Objet de l'accompagnement en 2021 :

- Affiner / prioriser les *endgames*
- Se réorganiser en interne pour avoir une équipe dédiée
- Préparer la réplique internationale

25 000 €

Don accordé en 2021

75 000 €

Don accordé sur 2 ans

+1 000 000 €

Dons levés auprès d'autres
financeurs grâce à E&+





Mission : Permettre à toutes et à tous d'accéder à des habitats et des modes de vie durables et solidaires, pour des territoires plus vivants



Mentors E&+ :

Philippe Decléty, Nicolas Bessec
et Philippe Vayssettes

Objet de l'accompagnement en 2021 :

- Affiner les priorités stratégiques
- Construire les contenus et formats pédagogiques
- Challenger le positionnement et le modèle économique

20 000 €

Don accordé en 2021





Marina

Mission : Activer les talents de chacun pour accélérer la transition écologique et sociale

Objet de l'accompagnement en 2021 :



Mentor E&+ :
Eléonore Patry

- Affiner / prioriser les *endgames*
- Accélérer sur le développement de partenariats stratégiques qui permettent d'atteindre ces *endgames* en diffusant / communiquant intelligemment autour de leurs offres
- Se réorganiser en interne pour avoir une équipe dédiée

40 000 €

Don accordé en 2021

88 000 €

Don accordé sur 2 ans





Victoria

Mission : Développer des solutions numériques adaptées et porteuses d'impact auprès des personnes en situation de précarité



Mentors E&+ :

Eric du Fraysseix et Clémence Brachotte



Membre de l'Avidsory Board :
Cédric Sellin

Objet de l'accompagnement en 2021 :

- Poursuite de la structuration de l'association et de la pérennisation de son modèle économique
- Changement d'échelle de l'association (essaimage sur le territoire français)
- Evaluation de son impact

30 000 €

Don accordé en 2021

105 000 €

Don accordé sur 3 ans





Sophie, Christophe et Vincent

Mission : Mettre en mouvement, décroisonner et inspirer tous les citoyens d'un territoire pour faire émerger des solutions collectives qui changent nos vies, là où l'on vit !



Mentors E&+ :

Michel Sanitas et Jean-Baptiste Renard

Objet de l'accompagnement en 2021 :

- Soutien à la structuration du réseau des territoires engagés dans la dynamique
- Soutien à la levée de fonds (auprès de la Fondation Entreprendre et du Fonds Social Européen)
- Définition de la méthodologie d'essaimage et de labellisation

20 000 €

Don accordé en 2021

65 000 €

Don accordé sur 3 ans



Nos alumni



Mission : accompagner les entrepreneurs en situation de handicap pour le succès de leur entreprise et faire émerger une vision innovante de l'entrepreneur handicapé et des solutions collectives.

Chiffres clés depuis 2009 :

- **1 500** entrepreneurs handicapés accompagnés
- Un taux de sorties positives de **75%** à l'issue d'un parcours d'incubation h'up, pour une remobilisation professionnelle positive stimulante et épanouissante pour les bénéficiaires



Mission : créer du lien entre personnes réfugiées et sociétés d'accueil à travers la rencontre, l'entrepreneuriat, le numérique, et en créant et diffusant des outils pour tous.

Chiffres clés depuis 2012 :

- Présent dans **7** pays et **9** villes en France
- **50 000+** membres dans le monde
- **320+** startups accompagnées



Mission : Révéler les talents culinaires de femmes du monde entier, de tout horizon, de tout âge et de tout milieu social, passionnées par la cuisine et animées par la volonté de transmettre, et de vivre de leur savoir-faire.

Chiffres clés depuis 2017 :

- **200** mamas à Paris dont **30** partenaires privilégiées
- **5000** heures de cours délivrées (**70** cours différents)
- **1000** entreprises clientes & **2000** évènements couverts



Nos alumni



Mission : Accompagner les individus, les entreprises et les projets à impact social afin de permettre au plus grand nombre de s'engager pour la société.

Chiffres clés depuis 2016 :

- **240** collaborateurs et stagiaires pionniers de Vendredi
- Plus de **30 000** heures de travail dédiées à des projets qui changent la donne
- Création de la fondation de l'engagement pour tous



Mission : Former celles et ceux qui font la tech de demain à agir collectivement pour une tech engagée et durable.

Chiffres clés depuis 2018 :

- **+2 000** élèves formés à la tech for good



Mission : structure d'investissement 100% dédiée à des entrepreneurs qui développent des projets à fort impact social ou environnemental, pour les accompagner dans leur croissance.

Chiffres clés depuis 2011 :

- **22** entreprises sociales soutenues



Mission : permettre à des jeunes de 16 à 25 ans de devenir « innovateurs sociaux », en consacrant 6 à 12 mois de service civique à la réalisation d'un projet d'intérêt général leur tenant à cœur.

Chiffres clés depuis 2012 :

- Plus de **1 400** volontaires ont monté leur projet social et solidaire au sein du programme Rêve & Réalise à travers 1 060 projets
- **40%** de ces jeunes sont des jeunes éloignés des dispositifs d'accompagnement : jeunes infra-bac, résidant en Quartier Prioritaire de la Ville ou en situation de handicap
- Plus de **60 000** bénéficiaires directs (à juin 2019)

**Porter la voix d'une
philanthropie
singulière pour
faire des émules**



Une communication et une influence renforcées

Nous poursuivons notre travail pour accroître notre notoriété et faire connaître notre singularité grâce à notre présence sur les différents canaux de communication.

Présence accrue sur les réseaux sociaux :

- Forte croissance de notre communauté d'abonnés via nos projets, nos philanthropes, notre éco-système
 - **Instagram** : 495 abonnés (janvier 2022), soit +253% par rapport à 2020
 - **LinkedIn**: 1730 abonnés (janvier 2022), soit + 116% par rapport à 2020
- Relai via nos projets et nos philanthropes qui jouent un vrai rôle d'ambassadeur
- Réalisation d'une **vidéo** à l'occasion de la restitution de l'étude d'impact



Des prises de parole dans les réseaux philanthropiques

“Porter la voie d'une philanthropie singulière incarnée par une alliance d'entrepreneurs qui accompagnent et soutiennent l'émergence et le développement de projets à impact” tel a été notre objectif, cette année, en participant à plusieurs temps forts de l'éco-système philanthropique et entrepreneuriat social

11 juin : Programme « **Emergence philanthropique** » de l'incubateur du **Philanthro-Lab**, intervention de **Michel Sanitas** et **Félicité Boivent**

8 juillet : **Conférence annuelle du CFF (Centre Français des Fonds et fondations)**, Intervention de **Florence Casalis** sur le thème « *A la suite de la crise sanitaire, sommes-nous face à un changement de paradigme pour les fondations et fonds de dotation ?* »

26 août : **Université d'Été de l'Economie de Demain**, intervention de **Jean-Baptiste Renard** à la masterclass organisée par Ashoka sur le changement systémique.

1^{er} octobre : **Inauguration du Philanthro-Lab**, Intervention de **Cédric Sellin** sur une table ronde « *Entreprises, entrepreneurs et philanthropie* »

20 octobre : **Séminaire de l'AFF (Association Française des Fundraisers)**, Intervention de **Félicité Boivent** à la table ronde sur le thème « *Quel regard sur la philanthropie en France ? Paroles de philanthropes et de fondations* ».

26 novembre : Intervention de **Félicie Goyet** à une table ronde animée par le **CFF (Centre Français des Fonds et fondations)** sur le thème « *L'accompagnement des partenaires : développement, autonomie et émancipation* »



Etude d'impact

Mesurer notre impact pour valoriser le travail effectué depuis plus de 10 ans et identifier les axes d'amélioration pour renforcer l'efficacité de nos pratiques philanthropiques.

Afin de mieux comprendre les effets que le modèle d'Entreprendre&+ génère sur les entrepreneurs sociaux soutenus et sur les philanthropes mobilisés et de pouvoir en rendre compte et améliorer notre impact pour l'avenir, nous avons réalisé une **étude d'impact** en 2021, avec l'aide du cabinet spécialisé Kimso.

Une **étude terrain** a été réalisée de janvier à mars 2021 auprès de **l'ensemble des porteurs de projets** accompagnés et auprès de **9 philanthropes** et les résultats ont été restitués lors d'une grande **soirée organisée en juin au Philanthro-Lab**.



Etude d'impact

Mesurer notre impact pour valoriser le travail effectué depuis plus de 10 ans et identifier les axes d'amélioration pour renforcer l'efficacité de nos pratiques philanthropiques.

Cette étude met en exergue 3 principaux résultats :

- Les entrepreneurs sociaux et les philanthropes identifient et mettent en avant les atouts décisifs du modèle E&+ : la **dimension humaine** et le **mindset entrepreneurial**
- Tous les entrepreneurs sociaux soulignent qu'Entreprendre&+ est un vrai **tremplin pour voir plus grand**
- En termes de points de vigilance, les philanthropes sont plus sévères que les entrepreneurs sociaux, notamment sur **l'identité et la singularité du projet**.

3 axes de travail semblent donc prioritaires :

- **Assumer la place de l'impact social** dans l'identité d'E&+ et lui donner sa juste place
- Continuer à renforcer nos effets sur les porteurs de projet en s'appuyant sur **la force du collectif**
- Renforcer les effets sur les membres pour accroître **l'attractivité** auprès de nouveaux profils en phase avec l'identité d'E&+



Le Projet Racines, une initiative au cœur du changement

Réaffirmant son rôle de **pionnier dans l'écosystème**, Entreprendre&+ s'est associé à Ashoka pour co-initier une conversation auprès de l'écosystème philanthropique autour de la question du **financement du changement systémique**, c'est-à-dire le financement de projets qui changent en profondeur nos modèles de société.

Plusieurs partenaires nous ont rejoint dans cette aventure, constituant ainsi une « équipe cœur » afin d'atteindre les 3 objectifs suivants :

Apprendre

Vivre un parcours d'apprentissage collectif et s'inspirer

Comprendre

Enquête quantitative avec l'Observatoire de la Philanthropie de la Fondation de France et Ashoka

Etude qualitative avec la Chaire Philanthropie de l'ESSEC

Agir

Acculturer et former

Créer de la connaissance et communiquer

Expérimenter et tester



FONDATION
ENTREPRENDRE



Annexes

Nos critères de sélection

La gouvernance d'Entreprendre&+ en 2021



Nos critères de sélection

Eligibilité

Pour bénéficier du soutien d'E&+, le projet doit nécessairement être porté par une **association loi 1901 reconnue d'intérêt général** et donc disposée à émettre des reçus fiscaux.

Le porteur de projet

(il peut s'agir d'un binôme/trinôme)

- présente de réelles **compétences entrepreneuriales**,
- s'entoure d'une **équipe** aux compétences complémentaires,
- Affirme des **valeurs** et un engagement sincères,
- est réellement disposé(e) à être **challenge(e)** et accompagné(e),
- est basé(e) en **France**.

Le projet

- répond à un **besoin social ou environnemental clairement défini** et non ou mal couvert en France,
- apporte une **solution pertinente et innovante** au besoin, **complémentaire** des dispositifs déjà existants,
- a un **potentiel d'impact important** : le marché auquel il s'adresse doit être assez grand, la solution doit être essaimable et doit pouvoir avoir un **effet démultiplicateur** sur la problématique (changer les mentalités, faire bouger les lignes...),
- peut se pérenniser dans le temps et donc trouver un **modèle économique viable**, à moyen terme.

Le soutien d'E&+

- Intervient à un **moment charnière** du projet pour lui permettre de **franchir une étape majeure** (amorçage / accélération),
- A un **impact déterminant** : le soutien financier représente une part significative du budget et l'accompagnement n'est pas redondant avec une autre accompagnement dont dispose déjà l'entrepreneur(e) social(e).

>> Entreprendre&+ se positionne ainsi comme un **partenaire stratégique** du projet.



La Gouvernance d'Entreprendre&+ en 2021



Les membres du Conseil d'administration

- **Laurence-Édith de Ménibus**, Présidente
- **Jean-Baptiste Renard**, Vice-président
- **Philippe Vayssettes**, Trésorier
- **David Ringrave**, Entrepreneur-philanthrope
- **Félicité Boivent**, Entrepreneure-philanthrope
- **Matthieu Dardaillon**, Entrepreneur social, initiateur de Ticket for Change (soutenu par E&+)
- **Nadia Sammut**, Entrepreneure sociale, fondatrice de l'Institut Cuisine Libre

Le Conseil d'administration s'est réuni
2 fois en 2021 :

le 11 mars,
le 21 juin

L'équipe de direction

Florence Casalis
Directrice Développement &
Philanthropie



Hugo Louessard
Chargé de Communication
(stagiaire)



Félicie Goyet
Directrice Projets & Impact





Osons ensemble pour plus d'impact social !



ENTREPRENDRE & +

Philanthropie dévouée
d'Impact social