

Rapport d'activité 2024

**15 ans de philanthropie engagée au service
des entrepreneurs sociaux**



Sommaire

Edito	3
Qui sommes nous ?	4
Chiffres clés 2024	5
1. Une philanthropie collective	6
• Nos philanthropes	7
• Paroles de philanthrope	8
• Les temps forts de l'année	9
• Séminaire Stratégique à Marseille	11
• Learning Expedition à Nantes	13
2. Sélectionner et accompagner des projets à fort potentiel d'impact	15
• Le processus de sélection	16
• Les nouveaux projets sélectionnés en 2024	17
• Le mentorat, cœur de l'accompagnement E&+	19
• Les autres projets soutenus en 2024	21
• Nos alumni	26
3. Promouvoir une approche entrepreneuriale de la philanthropie	27
• Les Rencontres&+ : 15 ans au service des Entrepreneurs à impact	28
• Porter la voix d'une philanthropie engagée	30
• Le collectif Racines	32
4. Annexes	34
• Gouvernance	35
• Critères de sélection	36
• Bilan Financier	37

Edito

2024 aura été une année toute particulière pour Entreprendre&+. Celle de nos 15 ans.

Quinze années passées aux côtés d'entrepreneurs sociaux qui transforment la société, inventent de nouvelles manières d'agir, et nous montrent qu'un autre monde est non seulement possible, mais déjà en marche. Quinze années aussi d'une aventure collective au sein de notre alliance, entre philanthropes engagés, unis par une même volonté : **faire émerger et grandir des projets à fort impact social.**

Cette année, notre communauté s'est élargie avec **l'arrivée de six nouveaux membres.** Ces nouvelles énergies, ces regards, ces expériences enrichissent profondément notre alliance. Ils renforcent notre capacité à accompagner les entrepreneurs sociaux avec justesse, exigence et confiance.

Tout au long de l'année, nous avons cultivé ces liens à travers des temps forts précieux : un séminaire immersif à Marseille, une learning expedition à Nantes, une marche des temps profonds, des dîners engagés... Autant de moments pensés pour **renforcer notre cohésion, interroger nos pratiques, partager nos intuitions et continuer d'apprendre ensemble.**

Nous avons aussi poursuivi un travail de fond : soutenir la montée en compétences des philanthropes dans l'accompagnement des projets. Car pour que l'accompagnement soit vraiment porteur de transformation, il doit évoluer avec les enjeux des porteurs de projets. Et cela suppose, de notre part, une posture d'écoute, de questionnement, de remise en mouvement permanente.

Enfin, **2024 a été pour nous une année d'exploration.** Aller vers de nouveaux territoires, en région, à la rencontre de projets à fort impact local, s'ouvrir à d'autres écosystèmes, nourrir notre curiosité pour identifier des acteurs qui, au plus près des besoins, imaginent des réponses nouvelles.

Tout cela s'inscrit dans une vision plus large : **celle d'une philanthropie de la confiance, ancrée dans le réel, au service du changement systémique.** Une vision que nous portons désormais aussi au sein du collectif Racines, aux côtés d'autres structures engagées.

En 2024, nous avons célébré 15 années d'engagement. Mais c'est vers l'avenir que nous regardons. Les défis sont immenses, mais notre conviction est intacte : en misant sur la confiance, le collectif et l'intelligence des alliances, nous pouvons changer d'échelle, et accompagner encore mieux celles et ceux qui changent le monde.

Merci à toutes celles et ceux entrepreneurs sociaux, philanthropes, partenaires, qui rendent cette aventure possible.

Edith de Ménibus, Jean-Baptiste Renard,
Emma Berger, Laurent Delaporte, Philippe Declety

Qui sommes-nous ?

Entreprendre&+ est un fonds de dotation animé par une alliance de 20 entrepreneurs philanthropes, qui soutiennent financièrement et stratégiquement des entrepreneurs sociaux ambitieux et innovants.

Chaque année, plusieurs projets associatifs sont sélectionnés pour leur fort potentiel d'impact social et la qualité de l'équipe qui les porte. Ils bénéficient d'un accompagnement humain sur-mesure, via le mentorat assuré par les membres d'Entreprendre&+, ainsi que d'un soutien financier moyen de 100 000 euros sur trois ans, pour déclencher, accélérer et pérenniser leur action.

Face aux grands défis sociétaux en France, nous souhaitons participer activement au développement d'un modèle d'associations durable, créateur de valeur au service de l'impact social positif.

Chez Entreprendre&+, nous portons une conviction forte : l'entrepreneuriat peut être un outil puissant pour répondre aux grands enjeux sociaux et environnementaux de notre époque. C'est autour de cette vision que s'est construite notre action.

Nos Valeurs

Bienveillance

Nous croyons que la qualité de la relation humaine est essentielle : nous accompagnons les entrepreneurs sociaux avec écoute, respect et attention, dans un climat de confiance.

Exigence

Parce que l'impact social mérite le meilleur, nous plaçons la rigueur et la clarté stratégique au cœur de notre accompagnement.

Audace

Nous encourageons les visions ambitieuses et les prises de risques mesurées pour faire émerger des solutions à la hauteur des enjeux sociaux et environnementaux.

Innovation

Nous soutenons celles et ceux qui inventent de nouvelles réponses, explorent des voies inédites et bousculent les modèles pour transformer durablement la société.

Chiffres clés 2024

285 000

€ distribués
entre 12 projets

20

Entrepreneur.e.s
philanthropes

6

Nouveaux
philanthropes

2

Comités de sélection

2

Nouveaux
projets soutenus

400

Heures de mentorat

1

Soirée annuelle pour célébrer
les 15 ans d'Entreprendre&+

1

Une philanthropie collective



Les Philanthropes

En tant que membres de l'alliance, ils sélectionnent, mentorent et financent les projets



Edith de Ménibus
Ile-de-France



Eléonore Patry
Ile-de-France



Jean-Baptiste Renard
Nouvelle-Aquitaine



Eric Du Fraysseix
Ile-de-France



Philippe Decléty
Ile-de-France



Cédric Sellin
Ile-de-France



Félicité Boivent
Ile-de-France



Philippe Vaysettes
Ile-de-France



Stéphane Treppoz
Ile-de-France



Marjorie Vigne
Ile-de-France



Séverine Tripard
Ile-de-France



Emmanuelle de Guitaut
Ile-de-France



Clémence Brachotte
Belgique



Olivier de Fontenay
Ile-de-France



Laurent Delaporte
Ile-de-France

Philanthropes arrivés en 2024



Alexandre Eruimy
Ile-de-France



Thibault Viort
Ile-de-France



Claire Floréani
Ile-de-France



Olivier Marcheteau
Ile-de-France



Jean Cheval
Ile-de-France



Emma Berger
Ile-de-France

Paroles de philanthropes

Avec Claire Floreani

Pourquoi s'engager dans une alliance de philanthropes ? Qu'est-ce qui motive celles et ceux qui franchissent le pas ? C'est ce que nous avons voulu comprendre avec Claire Floreani, fraîchement arrivée au sein d'Entreprendre&+. Elle nous partage sa vision de la philanthropie, son engagement au sein de l'alliance et ses premiers pas en tant que mentor auprès de l'association Data for Good.

Tu as rejoint Entreprendre&+ il y a maintenant un peu moins d'un an. Peux-tu nous dire ce qui t'a motivée à rejoindre l'alliance ?

J'avais envie de structurer mon engagement et de passer d'un engagement ponctuel à quelque chose de plus ancré, plus collectif aussi. Rejoindre Entreprendre&+ a été une manière de m'inscrire dans une communauté engagée et bienveillante, où chacun agit à sa mesure mais dans une dynamique partagée. Ce qui m'a plu, c'est ce lien direct avec les entrepreneurs, la possibilité de les accompagner dans leur cheminement, en plus du soutien financier.

Tu as choisi de mentorer Data For Good, l'un des nouveaux projets soutenus par Entreprendre&+. Quelle est ta vision du mentorat auprès d'entrepreneur·es sociaux ?

Ce qui me touche dans ce type d'accompagnement, c'est la richesse humaine et la posture d'écoute. Le mentorat, ce n'est pas arriver avec des réponses toutes faites, c'est créer un espace pour que l'autre clarifie ses questions, ses choix, sa vision. On est là pour aider à prendre du recul, poser un cadre, redonner confiance aussi. J'ai choisi d'accompagner Data for Good, parce que le travail de Lou Welgryn et son équipe m'a immédiatement convaincue : il allie innovation technologique et engagement sociétal en mettant la data au service de causes d'intérêt général. J'ai trouvé ce projet passionnant et porteur de transformations concrètes.

Un mot sur ton engagement philanthropique aujourd'hui ?

J'ai envie de contribuer à un écosystème qui valorise le sens et l'impact. Ce que je retrouve chez Entreprendre&+, c'est une manière humble, sincère et joyeuse de s'engager. Chacun arrive avec son parcours, ses convictions, ses ressources, et ensemble on construit quelque chose de plus grand que soi. Pour moi, la philanthropie, c'est aussi ça : une aventure collective.



Les temps forts de l'année

Janvier



Février & Mars



Avril

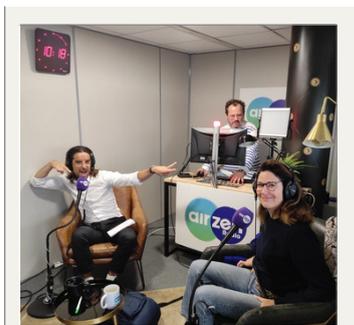


Mai



Les temps forts de l'année

Juin



Enregistrement du podcast Filantropio



Dîner des philanthropes avec Emmanuel de Carayon, Fratries

Septembre



Les 15 ans d'Entreprendre&+ célébré lors de notre évènement annuel des Rencontres&+



Marche des temps profonds

Novembre



Learning expedition à Nantes



Octobre



Bilan à mi-parcours de l'accompagnement de Du Pain & des Roses, avec Alexane Heredia

Décembre



Dîner des philanthropes avec Justine Fesneau, la fondatrice de Pas à Pas l'Enfant

Séminaire collectif à Marseille : une immersion au cœur de l'engagement et de l'innovation sociale

Du 28 février au 1er mars 2024, Entreprendre&+ a organisé son séminaire stratégique bisannuel à Marseille, ville emblématique de contrastes et d'initiatives citoyennes. Cet événement a réuni l'ensemble des membres de l'alliance pour trois jours d'inspiration, de réflexion collective et de rencontres riches de sens.

Les objectifs de ce temps fort étaient clairs : prendre du recul, renforcer les liens entre membres, affiner la vision commune de l'accompagnement philanthropique, et faire grandir l'alliance dans son engagement pour l'intérêt général.

Deux entrepreneurs sociaux accompagnés par Entreprendre&+ étaient également présents pour co-animer les temps de travail : Joséphine Bouchez, co-fondatrice de Ticket for Change, et Félix de Monts, co-fondateur de Vendredi. Ensemble, ils ont animé des ateliers autour du mentorat, du partage d'expérience, de l'identification des besoins des porteurs de projets et de l'alignement des pratiques.



Le séminaire s'est ouvert par un dîner au restaurant d'insertion Le République, porté par l'association La Petite Lili. Le lendemain, la délégation s'est rendue à l'Épopée, tiers-lieu d'innovation éducative et sociale situé dans les quartiers nord de Marseille. Cette journée a permis d'alterner visites inspirantes et sessions de co-construction stratégique.

La soirée s'est poursuivie **au Cloître**, lieu emblématique de l'entrepreneuriat social, avec les pitches de six projets à fort impact soutenant l'éducation, l'inclusion ou encore la citoyenneté :

- **Association Conscience**, accompagnant les jeunes des quartiers nord vers l'insertion et l'engagement citoyen.
- **Kipawa**, proposant un apprentissage intensif et contextualisé du français aux personnes exilées.
- **Le Grand Bain**, créant des passerelles entre enfants de quartiers éloignés via des jumelages scolaires.
- **Le Sel de la Vie**, œuvrant pour l'égalité d'accès aux études d'excellence pour les jeunes des QPV.
- **Le Protis Club**, accompagnant des lycéens marseillais vers les classes préparatoires et grandes écoles.
- **Les Beaux Mets**, restaurant d'insertion unique en milieu pénitentiaire, présenté le dernier jour du séminaire.

Le séminaire s'est achevé à La Coque, avec la rencontre du **Club des Transformeurs**, collectif d'entrepreneurs locaux mobilisés pour le développement de leur territoire.



Ce séminaire a été une véritable source d'enrichissement mutuel. Pour notre alliance, il a nourri notre réflexion stratégique et ravivé notre ambition commune. Il nous a permis de prendre de la hauteur, d'aligner nos pratiques et de consolider notre vision de l'accompagnement philanthropique.



Il a également été une opportunité précieuse pour mieux comprendre les dynamiques et les enjeux spécifiques du territoire marseillais. Il a permis d'identifier des initiatives locales inspirantes, de tisser de nouveaux liens et de nous faire connaître auprès des acteurs locaux en vue de nos prochains comités de sélection.



Learning Expedition à Nantes : à la rencontre d'un écosystème associatif engagé

Dans le cadre de son cycle de Learning Expeditions, Entreprendre&+ s'est rendu à Nantes pour une journée de découverte et d'échanges autour d'initiatives associatives locales à fort impact. Après Lyon et Marseille, cette exploration s'inscrit dans une dynamique de terrain visant à mieux comprendre les réponses concrètes apportées par les acteurs associatifs aux enjeux de leurs territoires.

Immersion dans une colocation inclusive : la Maison Fratries

La journée a débuté par la visite de la Maison Fratries, un lieu de vie partagé entre jeunes actifs et personnes en situation de handicap. Soutenu par Entreprendre&+ depuis 2022, ce projet incarne une approche innovante du vivre-ensemble. Les résidents et l'équipe fondatrice ont partagé leur quotidien et leur vision d'une société plus inclusive.

Le déjeuner au restaurant Le Reflet, qui emploie notamment des résidents de la Maison Fratries, a prolongé ces échanges dans un cadre chaleureux et engagé.



L'après-midi s'est poursuivi à l'Agronaute, tiers-lieu emblématique de l'agriculture urbaine nantaise. Ce site collaboratif réunit associations, citoyens et porteurs de projets autour de solutions durables et locales. Véritable laboratoire d'idées et d'actions, l'Agronaute reflète l'émergence de nouvelles formes d'engagement collectif pour la transition écologique.



Rencontres avec des acteurs-clés de l'innovation sociale durables et ancrés dans les réalités des territoires.

La journée a également été rythmée par des échanges enrichissants avec Fanny Lepoivre, Directrice Générale de la Fondation Territoriale de Loire-Atlantique, structure qui fédère les énergies locales pour amplifier l'impact social et environnemental sur le territoire.

Quatre associations locales ont présenté leurs actions :

- Iki Iki, qui sensibilise les jeunes à la santé affective et sexuelle via l'art et le jeu.
- Décoll'ton job, facilitant l'accès à l'emploi à travers un accompagnement personnalisé et de proximité.
- Area, œuvrant pour l'intégration des familles non francophones au sein du système éducatif.
- AlterSoin 44, proposant des soins complémentaires à des publics en grande précarité.



Cette journée a mis en lumière la diversité, la créativité et l'engagement des acteurs nantais, ainsi que leur capacité à innover face aux enjeux sociaux et environnementaux locaux.

Entreprendre&+ en ressort renforcé dans sa volonté d'accompagner des projets engagés sur leur territoire.



2

Sélectionner et accompagner des projets à fort potentiel d'impact



Le processus de sélection

Entreprendre&+ fonctionne **sans appel à projet**, les candidatures arrivent donc par le biais de différentes sources : grâce à la veille active réalisée par notre équipe, par l'intermédiaire de **partenaires prescripteurs** ou **par candidatures spontanées**. A la réception des questionnaire de candidatures, un premier filtrage est effectué par l'équipe au regard de critères objectifs*, suivi d'une rencontre avec le porteur de projet.

Les projets présélectionnés sont ensuite conviés **au comité projet**. Celui-ci réunit plusieurs philanthropes de l'alliance et s'articule autour d'un pitch du candidat suivi d'échanges avec les membres du jury. A l'issue du comité projet, les candidats retenus passent en **comité de sélection**, devant l'ensemble des philanthropes.

Entreprendre&+ a sélectionné 2 nouveaux projets en 2024 :

73

**Demandes de financement
reçues**

30

**Projets instruits de manière
approfondie par l'équipe**

12

**Projets invités à passer en comité
projet**

6

**Projets invités à
passer en comité de sélection**

2

**Lauréats sélectionnés pour être
accompagnés pendant 3 ans**

*voir les critères de sélection en annexe

Les projets sélectionnés en 2024



Mission de l'association

Le burn-out touche près de 2,5 millions de Français, avec une progression alarmante ces dernières années. Les femmes sont particulièrement vulnérables à ce fléau, notamment en raison des inégalités professionnelles et familiales. Pourtant, le burn-out n'est toujours pas reconnu comme une maladie professionnelle, ce qui complique sa prise en charge.

Fondée en 2019 par Anne-Sophie Vives, après son propre parcours de reconstruction, L'Burn accompagne les femmes victimes de burn-out à travers une approche pluridisciplinaire et innovante. L'association repose sur plusieurs piliers :

- Un accompagnement spécifique pour chaque phase de la reconstruction.
- Un réseau de pair-aidance pour transformer les bénéficiaires en aidantes.
- Une collaboration avec les entreprises et les pouvoirs publics pour une meilleure reconnaissance du burn-out.

Objectifs de l'accompagnement :

- Clarifier la stratégie : Prendre du recul, simplifier les activités, adopter une posture entrepreneuriale.
- Consolider le modèle économique : Analyser la rentabilité, ajuster les tarifs, sécuriser les financements.
- Déployer à plus grande échelle : Digitaliser, essaimer, créer des partenariats nationaux.
- Alléger le changement d'échelle : Repenser le modèle pour le rendre plus souple et durable.

Fait marquant de 2024 :

Début de l'accompagnement par E&+



Anne-Sophie Vives
Fondatrice de L'Burn

L'avis du comité

Le comité de sélection a choisi de soutenir L'Burn et sa fondatrice Anne-Sophie en raison de l'importance cruciale du projet pour répondre à l'enjeu la santé mentale des femmes victimes de burn-out. De plus, le sujet encore peu soutenu par la philanthropie. La vision claire d'Anne-Sophie, sa posture entrepreneuriale et son énergie communicative ont également conquis le comité, convaincu du potentiel de cette initiative.

Mentors Entreprendre&+



Emma Berger



Stéphane Treppoz



Thibault Viort

Les projets sélectionnés en 2024



Mission de l'association

Data for Good mobilise une communauté de plus de 6 000 bénévoles issus de la tech pour mettre leurs compétences au service de l'intérêt général. L'association conçoit des projets open source à fort impact social et environnemental, tout en promouvant une approche éthique et responsable du numérique. Son ambition : démocratiser l'accès aux technologies et promouvoir un numérique sobre, inclusif et citoyen.

Objectifs de l'accompagnement :

- Structurer le changement d'échelle : professionnalisation de l'équipe, montée en puissance des projets.
- Renforcer le modèle économique : poser les bases d'une organisation pérenne et diversifiée.
- Formaliser la gouvernance éthique : mise en place des comités scientifique et stratégique, rédaction d'une charte éthique.
- Accompagner le plaidoyer : clarifier le positionnement sur la techno-lucidité et l'usage citoyen de l'IA

Fait marquant de 2024 :

L'année 2024 marque un tournant pour Data for Good : structuration des comités scientifique et stratégique en cours, élaboration d'une charte éthique à venir, et premiers pas vers la salarisation de l'équipe. L'association entame également un dialogue prometteur avec de potentiels partenaires, tout en continuant à mener des projets de haute valeur sociétale, notamment dans la lutte contre la désinformation climatique.



Lou Welgryn
Co-fondatrice de
Data For Good

L'avis du comité

Le comité a été conquis par le fort potentiel d'impact de Data for Good ! Ce projet, porté par une équipe talentueuse et inspirante, s'attaque à des enjeux cruciaux en mettant la technologie au service de l'intérêt général. La vision de Lou Welgryn et Théo Alves Da Costa, les co-président.es du projet, associée à la mise en place progressive de comités scientifiques et stratégiques, ainsi qu'à la création prochaine d'une charte éthique, nous donne toute confiance en leur capacité à devenir un acteur incontournable dans leur domaine.

Mentors Entreprendre&+



Claire Floréani



Laurent Delaporte

Un mentorat stratégique, différenciant et sur-mesure

Chaque entrepreneur(e) social(e) soutenu(e) par Entreprendre&+ est accompagné(e) par un ou plusieurs mentors référents. Ce mentorat, cœur de notre accompagnement, se distingue par sa dimension stratégique : notre priorité est de nous assurer que chaque projet dispose d'une vision de développement claire, cohérente et ambitieuse, ainsi que des ressources et des leviers nécessaires pour la concrétiser.

La durée et la fréquence des rencontres sont co-construites avec les porteurs de projet. En moyenne, une réunion d'1h30 à 2h est organisée toutes les 4 à 6 semaines. Ces temps privilégiés permettent aux entrepreneur(e)s de :

- Sortir la tête du guidon et prendre de la hauteur pour se projeter à moyen et long terme ;
- Se poser les bonnes questions pour dépasser des obstacles structurels (RH, modèle économique, gouvernance...);
- Structurer leur feuille de route pour atteindre leurs ambitions d'impact social.

En fonction des besoins spécifiques de chaque structure, le mentorat peut ensuite s'ouvrir à d'autres enjeux opérationnels : communication, organisation interne, pilotage de l'impact... toujours dans une logique cohérente avec la stratégie globale.

“Structurer son organisation autour d'objectifs clairs et d'une vision précise est crucial. Les mentor.es jouent un rôle clé en rappelant ces objectifs, en apportant des compétences techniques et en aidant à maintenir le cap.”

Emma Berger



Le mentorat débute avec une impact session.

Chaque projet sélectionné par le comité de sélection bénéficie d'une impact session dans les semaines qui suivent le comité de sélection.

Les objectifs de l'impact session sont les suivants :

- mieux connaître le porteur de projet
- lister les enjeux à venir et prioriser les besoins d'accompagnement
- identifier les compétences nécessaires et les potentiels mentors du projet

En 2024 ont eu lieu les impact sessions de De l'Or dans les mains et L'burn.

Le mentorat me permet de sortir de l'opérationnel, prendre de la hauteur et voir loin. Il y a une vision business que l'on ne retrouve pas souvent dans le monde de l'intérêt général, c'est précieux pour pérenniser notre action.

Gabrielle Légeret, De l'or dans les mains.



La carte des projets



Lyon : Les Ateliers de l'Audace, Act'ice

Bordeaux : L'Burn

Nantes : Fratries

Saint-André-des-eaux : Hameaux Légers

Paris : Trouve ta voix, Data for Good, ScholaVie, De l'or dans les mains, Pas à Pas l'enfant, du Pain & des Roses

Grand Est : Je Bouge Pour Mon Moral

Autres projets accompagnés en 2024

Du Pain et des Roses

L'association accompagne la réinsertion des femmes éloignées de l'emploi sur le marché du travail en leur proposant une formation au métier d'assistante fleuriste.

Objet de l'accompagnement en 2024 :

- Trouver un plan de développement pour stabiliser l'organisme de formation sans faire payer les bénéficiaires et sans dépendre uniquement des marchés publics de la formation au métier d'assistant fleuristes.

L'association est soutenue depuis 2022

Porteur de projet :

Alexane Herredia

Don accordé en 2024

25 000€

Don accordé sur 3 ans :

45 000€

Mentors E&+ :

Alexandre Eruimy et Emmanuelle de Guitaut

Fait marquant 2024 :

Alexandre a pris le relais de Stéphane en tant que mentor d'Alexane, marquant une nouvelle étape dans l'accompagnement du projet. Structuration une offre B2B ambitieuse, avec notamment un atelier de fabrication de bouquets animé par les salariés en entreprise.



Act'ice

La démarche Act'ice, initiée par Ronalpia et Possible a pour objectif de professionnaliser, favoriser la coopération et l'innovation des initiatives dédiées à la réinsertion des personnes détenues et à la prévention de la récidive.

Objet de l'accompagnement en 2024 :

- sensibilisation sur la pensée et l'approche systémique
- mise en place des outils pour faire d'Actice une organisation apprenante
- travail de compréhension et documentation sur le système justice/prison et ses dysfonctionnements
- intégration des premiers enseignements dans le programme d'accompagnement des entrepreneurs associatifs du système pénitentiaire

L'association est soutenue depuis 2021 en partenariat avec la Fondation de France

Porteurs de projets :

Marion Moulin et Fanny Zunino

Don accordé en 2024:

25 000€

Don accordé sur 3 ans :

55 000€

Mentors E&+ :

Félicité Boivent et Jean-Baptiste Renard

Faits marquants de 2024

Lancement de l'Act'ice Lab dont l'objectif est de d'imaginer d'autres manières de prendre en charge les comportements déviants, en faisant primer la réparation et l'inclusion, comprendre les facteurs de succès, les freins, les effets de bord... Pour ensuite généraliser les solutions.



Autres projets accompagnés en 2024

Fratries

L'association développe des solutions de coliving pour permettre à des jeunes actifs en situation de handicap ou non de vivre ensemble dans des maisons modernes et bien situées.

Objet de l'accompagnement en 2024 :

- Challenger et optimiser le modèle économique
- Identifier et clarifier le savoir faire de Fratries dans l'accompagnement global de des personnes
- Accompagner la stratégie déployement de la foncière

FRATRIES

L'association est soutenue depuis 2022

Porteurs de projets :

Emmanuel de Carayon et Aurélien Lhermitte



Don accordé en 2024

30 000 €

Don accordé depuis 2022 :

55 000€

Mentors E&+ :

Eric du Fraysseix et Cédric Sellin



Fait marquant de 2024 :

Fratries a remporté le prix EY de l'engagement sociétal !

Hameaux légers

L'association qui oeuvre avec les communes rurales pour favoriser l'accès au logement écologique et accessible, notamment pour permettre l'installation de jeunes et des familles, et relocaliser des activités par la création de "hameaux légers".

Objet de l'accompagnement en 2024 :

- Affiner les priorités stratégiques
- Challenger le modèle d'essaimage
- Accompagner le changement de gouvernance

L'association est soutenue depuis 2021

Porteurs de projets

Sévak Kulinkian et Xavier Gisserot

Don accordé en 2024

20 000€

Don accordé depuis 2021

100 000€

Mentors E&+

Philippe Decléty, Nicolas Bessec et Philippe Vayssettes



Fait marquant de 2024 :

2024 marque la fin de l'accompagnement d'Entreprendre&+ !



Autres projets accompagnés en 2024

Je bouge pour mon moral

L'association Je bouge pour mon moral s'est donnée pour mission de rendre accessible la pratique de l'activité physique aux personnes souffrant de dépression afin d'en faire un levier durable de rétablissement personnel.

Objet de l'accompagnement en 2024 :

- Trouver l'offre la plus optimale pour maximiser son impact.
- Réflexion autour du modèle économique actuel
- Améliorer le processus d'acquisition

L'association est soutenue depuis 2022



Porteur de projet :
Frédéric Leroy



Don accordé en 2024:
30 000€

Don accordé depuis 2022 :
75 000€



Mentors E&+ :
Olivier de Fontenay et Cédric Sellin

Fait marquant de 2024 :
Doublement du nombre de bénéficiaires et déploiement du programme dans 2 nouvelles villes : Mulhouse et Colmar.

Les Ateliers de l'Audace

l'association les Ateliers de l'Audace forme des personnes éloignées de l'emploi aux métiers du vélo et les accompagne vers le retour à une vie sociale et professionnelle

Objet de l'accompagnement en 2024:

- Structurer l'équipe et la gouvernance
- Challenger et optimiser le modèle économique
- Rationaliser les process
- Accompagner la réflexion sur une offre BtoB

L'association est soutenue depuis 2022



Porteurs de projets :
Priscillia Petitjean



Don accordé en 2024
30 000 €

Don accordé depuis 2022 :
75 000 €



Mentors E&+ :
Stéphane Treppoz,
Philippe Vayssettes et Philippe Decléty

Autres projets accompagnés en 2024

ScholaVie

ScholaVie œuvre pour lutter contre l'échec scolaire et pour favoriser le bien-être des élèves et de ceux qui les accompagnent. Cela passe par le développement des compétences psycho-sociales (CPS) des enfants, des adolescents et des professionnels de l'éducation.

Objet de l'accompagnement en 2024:

- Aider Vanessa à maintenir le cap sur la vision globale, tout en organisant les priorités opérationnelles.
- Accompagner Vanessa dans la structuration de l'équipe et de l'organisation dans une phase de croissance rapide.
- Assurer une cohérence entre plaider, produit et stratégie de croissance.

L'association est soutenue depuis 2023

Porteur de projet :

Vanessa Duchatelle



Don accordé en 2024 :

30000€

Don accordé depuis 2023 :

45000€



Mentors E&+ :

Jean-Baptiste Renard et Séverine Tripard

Fait marquant de 2024 :

ScholaVie à gagner le prix de l'engagement Île de France de la Fondation EY. L'année a marqué le lancement du collectif CPS.

De l'Or dans les mains

De l'or dans les mains s'est donné pour mission de réintégrer la pratique manuelle dans les collèges. Elle met en place des ateliers de sensibilisation des jeunes aux métiers manuels dans les établissements scolaires partenaires.

Objet de l'accompagnement en 2024:

- Accompagner la réussite du changement d'échelle
- Challenger la pédagogie de De l'or dans les mains : transfert de compétences aux équipes et formation de chaque artisan selon la pédagogie de l'association
- Consolidation de la mesure d'impact et des indicateurs clés

L'association est soutenue depuis 2023

Porteur de projet :

Gabrielle Légeret



Don accordé en 2024 :

20000€



Mentors E&+ :

Philippe Decléty et Emma Berger

Fait marquant de 2024 :

Publication de Manifeste de l'association sous forme de tribune dans le journal Le Monde.

Autres projets accompagnés en 2024

Pas à Pas, l'Enfant

Pour grandir, l'enfant doit passer du temps avec ses parents à des activités qui sont décisives pour sa construction. Pas à Pas, l'Enfant lutte contre la surexposition aux écrans des enfants de moins de 6 ans en permettant aux parents de passer avec eux des moments de qualité. Parmi lesquels, écouter des histoires et jouer.

Objet de l'accompagnement en 2024:

- Structurer la levée de fonds
- Préparer l'essaimage sans augmenter le coûts RH
- Canaliser et structurer la communication pour gagner en efficacité

L'association est soutenue depuis 2023

Porteur de projet :

Justine Fesneau



Don accordé en 2024 :

20000€



Mentors E&+ :

Philippe Vayssettes et Laurent Delaporte

Fait marquant de 2024 :

L'année 2023/2024 a été marquée par une croissance de 40 % de l'activité, témoignant de la montée en puissance du projet, de l'adhésion croissante à son modèle et de son impact renforcé sur le terrain.

Trouve ta voix

La capacité à prendre la parole en public étant l'un des marqueurs forts d'inégalités sociales, Trouve ta voix œuvre pour l'égalité des chances en formant les jeunes à la prise de parole en public afin de leur permettre de révéler leur potentiel et ainsi les accompagner dans leur construction personnelle, leur réussite scolaire et leur insertion professionnelle

Objet de l'accompagnement en 2024:

- Structurer la levée de fonds
- Préparer l'essaimage sans augmenter le coûts RH
- Canaliser et structurer la communication pour gagner en efficacité

L'association est soutenue depuis 2023

Porteur de projet :

Thomas Comtet



Don accordé en 2024 :

30 000€

Don accordé depuis 2023 :

45000€



Mentors E&+ :

Éléonore Patry et Marjorie Vigne

Fait marquant de 2024 :

L'année scolaire 23/24 a été marquée par le déploiement du programme lycée de l'association dans une nouvelle académie, Montpellier. Elle a également lancé un nouveau programme à destination des collégiens.

Nos Alumnis

Entreprendre&+ garde un lien fort avec ses Alumni, qui font partie intégrante de notre communauté. Ils participent régulièrement à nos évènements et bénéficient de l'accompagnement des mentors en cas de besoin.

Hup Entrepreneurs

Accompagner les entrepreneurs en situation de handicap pour le succès de leur entreprise et faire émerger une vision innovante de l'entrepreneur handicapé et des solutions collectives. H'up était l'invité de notre dernier Zoom&+.



Solinum

Développer des solutions numériques adaptées et porteuses d'impact auprès des personnes en situation de précarité. Solinum bénéficie encore ponctuellement de l'accompagnement des philanthropes. De plus, Victoria était l'invitée de l'un des dîners de philanthropes en 2022.



Singa

Créer du lien entre personnes réfugiées et sociétés d'accueil à travers la rencontre, l'entrepreneuriat, le numérique, et en créant et diffusant des outils pour tous.



Meet my mama

Révéler les talents culinaires de femmes du monde entier, de tout horizon, de tout âge et de tout milieu social, passionnées par la cuisine et animées par la volonté de transmettre, et de vivre de leur savoir-faire.



Vendredi

Accompagner les individus, les entreprises et les projets à impact social afin de permettre au plus grand nombre de s'engager pour la société. Deux de nos philanthropes sont actuellement impliqués au sein de la gouvernance de la SAS et de la fondation de l'Engagement pour tous.



Investir&+

Structure d'investissement 100% dédiée à des entrepreneurs qui développent des projets à fort impact social ou environnemental, pour les accompagner dans leur croissance.



Latitudes

Former celles et ceux qui font la tech de demain à agir collectivement pour une tech engagée et durable. L'un de nos philanthropes est impliqué dans la gouvernance de l'association.



Tadam

Est une association d'intérêt général qui aide les jeunes en difficulté dès le collège, à devenir acteurs de leur scolarité et à trouver leur place dans la société.



Ticket for Change :

L'association Ticket for Change accompagne les individus souhaitant avoir un impact positif sur la société, en particulier les entrepreneurs sociaux et environnementaux, en leur offrant des programmes de formation et d'accompagnement pour transformer leurs idées en projets concrets



Start-up de territoire

L'association Start-Up de Territoire est une dynamique citoyenne et entrepreneuriale qui vise à mobiliser les acteurs locaux pour créer des solutions innovantes répondant aux défis sociaux et environnementaux d'un territoire. Elle accompagne l'émergence de projets entrepreneuriaux collectifs à impact,



3

Promouvoir une approche entrepreneuriale de la philanthropie



Les Rencontres&+ 2024 : Entreprendre&+ célèbre ses 15 ans !

En septembre, nous avons célébré les 15 ans d'Entreprendre&+ lors d'une soirée au RaiseLab, marquant une étape clé dans notre mission d'accompagnement des entrepreneurs sociaux. Ce moment privilégié nous a permis de revenir sur les débuts d'Entreprendre&+ et de mettre en lumière les projets et les acteurs du changement que nous soutenons.

La soirée a débuté par une introduction rappelant l'histoire d'Entreprendre&+. Créé il y a 15 ans par Edith et Arnaud de Ménibus, le fonds de dotation est né de leur désir de soutenir une nouvelle génération d'entrepreneurs sociaux engagés et innovants, travaillant à construire un monde plus solidaire et équilibré. Aujourd'hui, Entreprendre&+ est devenu une véritable alliance, composée de 20 philanthropes, partageant une vision commune : une philanthropie audacieuse, tournée vers l'impact systémique et le long terme.

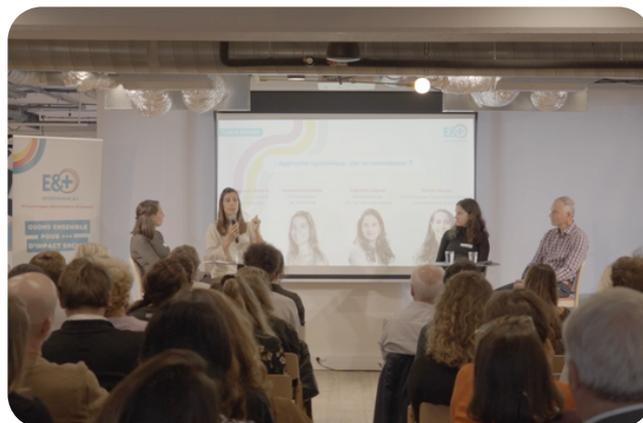
Matthieu Dardaillon, entrepreneur social et fondateur de Ticket for Change, a pris la parole pour partager son parcours, intimement lié à celui d'Entreprendre&+. Il a rencontré l'organisation il y a 11 ans, et ce soutien a profondément transformé sa trajectoire. Matthieu a insisté sur l'importance des conseils stratégiques et du soutien financier, qui lui ont permis de bâtir une équipe solide pour faire grandir son projet.



Dans son intervention, il a évoqué la nécessité d'un changement de paradigme dans notre manière de répondre aux enjeux actuels, qualifiant cette période de « recherche extraordinaire » où de nouvelles solutions émergent chaque jour. Pour Matthieu, les entrepreneurs sociaux sont les pionniers du Nouveau Monde, soulignant que leur travail est essentiel pour redessiner un avenir plus durable et équitable.

Victoria Mandefield, fondatrice de Solinum, a été interviewée par Matthieu Dardaillon. Solinum, une start-up associative engagée dans la lutte contre la pauvreté, développe des outils innovants pour répondre aux besoins des populations vulnérables. Leur projet phare, le Soliguide, répertorie des services utiles aux personnes en difficulté, et l'association compte aujourd'hui 54 salariés.

Victoria nous a raconté comment le soutien d'Entreprendre&+ et l'ensemble de ses financements pluriannuels ont été des catalyseurs pour passer à une approche plus systémique. Ces soutiens leur ont permis de repenser leur stratégie de déploiement et d'amplifier leur impact. En prenant du recul et en pensant sur le long terme, ils ont pu développer des actions avec une portée plus large, un exemple parfait de la manière dont le soutien stratégique et financier peut transformer des projets sociaux en moteurs de changement à grande échelle.



La soirée s'est poursuivie par une table ronde animée par Jean-Baptiste Renard (Entreprendre&+), avec la participation de Vanessa Duchatelle (Scholavie), Marion Moulin (Act'ice), et Gabrielle Légéret (De l'Or dans les Mains). Ensemble, elles ont partagé leurs expériences sur l'intégration de l'approche systémique dans leurs organisations et discuté des leviers d'action concrets pour maximiser l'impact de leurs projets. L'idée centrale : penser au-delà des actions immédiates pour transformer les écosystèmes dans lesquels nous évoluons.



L'un des moments les plus marquants de la soirée a été le message inspirant des finalistes du concours d'éloquence Trouve Ta Voix. Élodie Amouroux et Fatoumata Dembele, toutes les deux lycéennes, ont pris la parole pour rappeler l'importance de donner la voix à la jeunesse, soulignant que leur génération a un rôle crucial à jouer dans la construction du monde de demain.

Porter la voix d'une philanthropie engagée

La vision d'une **philanthropie collective, systémique et au plus près des besoins des entrepreneurs sociaux** portée par Entreprendre&, nous amènent à prendre la parole à d'autres événements du secteur. Une façon d'incarner nos valeurs et donner envie à d'autres philanthropes de rejoindre notre alliance.

- **Février** : Camille Marc, directrice d'Entreprendre&, a participé à une masterclass au Philanthro-Lab sur l'engagement des fondations familiales, l'occasion de rappeler comment l'alliance E&+ permet aux philanthropes de conjuguer action collective, mentorat stratégique et expériences issues de leurs propres fondations.
- **Mars** : Entreprendre&+ a pris part à une table ronde organisée par le Centre Français des Fonds et Fondations sur l'accompagnement du changement d'échelle, aux côtés des fondations Hippocrène et La France S'Engage, pour partager son expérience de mentorat stratégique et d'accompagnement structurant au service de l'impact.
- **Septembre** : Camille est intervenue lors des Impact Days 2024 à une table ronde dédiée aux complémentarités entre philanthropie et investissement à impact, soulignant le rôle clé de la philanthropie dans le financement de l'innovation sociale.
- **Septembre** : Jean-Baptiste Renard, membre de l'alliance E&+, est intervenu lors d'une rencontre organisée par la Banque Transatlantique pour présenter notre engagement en faveur du changement systémique à travers l'Initiative Racines, aux côtés du Crédit Mutuel Alliance Fédérale.
- **Décembre** : Camille a participé à la soirée organisée par Asterion "Life after Exit"



Porter la voix d'une philanthropie engagée

Masterclass au PhilanthroLab : Regards croisés sur la philanthropie familiale et entrepreneuriale

Dans l'imaginaire collectif, on distingue caricaturalement la philanthropie familiale, qui se transmettrait de génération en génération dans les grandes familles très aisées, et la philanthropie entrepreneuriale, portée par des « philentrepreneurs » biberonnés à la culture anglo-saxonne du « give back ».

En réalité, les fondations privées – qu'elles soient familiales ou non – sont très diverses. Elles sont souvent le fruit d'une aventure entrepreneuriale ou industrielle et leurs modes d'actions démontrent qu'il est tout à fait possible de concilier démarche familiale et ADN entrepreneurial.

Pour illustrer cette diversité, le PhilanthroLab organisait en février une masterclass animée par Stéphane Godlewski, fondateur de DoYouPhil sur le thème : « Fondations familiales, l'engagement au pluriel ». Camille Marc était invitée à témoigner pour Entreprendre&+, aux côtés d'Isabelle Bouzoud, co-fondatrice de la fondation Brageac, et de Grégoire Verspieren, co-fondateur du fonds Denise et Jean Verspieren.

Chez Entreprendre&+, 30% des entrepreneur.e.s philanthropes membres rejoignent l'alliance avec leur fondation privée ou familiale. La fondation privée ou familiale permet une grande liberté dans le choix des projets sélectionnés. Elle est un outil puissant pour fédérer la famille, susciter des échanges et du débat entre les générations et affirmer des valeurs communes.

En intégrant Entreprendre&+, ces entrepreneur.e.s philanthropes viennent compléter leur engagement et enrichir leur expérience philanthropique en cohérence avec l'action de leur fondation.

Entreprendre&+ leur permet notamment de grandir en philanthropie grâce à l'action collective et au partage d'expérience entre pairs. Aux contacts des autres entrepreneurs philanthropes, ils confrontent leur vision du monde associatif et du rôle de la philanthropie. En tant que membre de l'alliance, ils sélectionnent des projets portés par des entrepreneurs sociaux, présélectionnés par l'équipe d'Entreprendre&+, qu'ils vont ensuite mentorer pendant 3 ans en binôme avec un autre entrepreneur philanthrope.

Le mentorat permet de tisser une relation de confiance, sur le long terme, avec le porteur de projet, de l'accompagner dans ses réflexions stratégiques et de le faire bénéficier d'un regard expert et bienveillant.

Cette méthodologie unique d'Entreprendre&+ est également un atout pour les fondations familiales qui peuvent s'en inspirer pour affiner leurs outils de sélection de projets et leurs propres démarches d'accompagnement.

En somme, entre philanthropie familiale et philanthropie entrepreneuriale, nul besoin de choisir entre des approches complémentaires au service de l'intérêt général

Initiative Racines : faire évoluer la philanthropie pour financer le changement systémique

Racines est une démarche collective et collaborative co-initiée par Entreprendre&+ et Ashoka, visant à questionner, faire évoluer et transformer le rôle des financeurs, et en particulier celui de la philanthropie dans le soutien au changement systémique.

Cette initiative est née d'un constat partagé en 2020 que **"l'approche systémique du changement social (au sens large) est insuffisamment abordée, peu pratiquée et largement sous-financée en France."** L'intention de Racines, plus largement, consiste à provoquer au sein du secteur de l'innovation sociale une conversation sur la singularité de l'approche systémique et la nécessité d'y adosser des mécanismes de financement, mais aussi d'accompagnement, dont la finalité est d'accompagner la professionnalisation et la structuration du secteur sur la question du changement systémique, en faisant évoluer à la fois les mentalités et les pratiques.

En 2024, Racines a poursuivi cette mission à travers plusieurs actions phares :

- La publication des parties 3 et 4 de l'Anti-Guide de l'approche systémique de Cyrille Tassard (co-financé par Racines), à destination des praticiens, accompagnateurs et financeurs.
- L'organisation de 7 webinaires pour sensibiliser et partager les bonnes pratiques.
- Le lancement de la 1ère édition du parcours "Philanthropie systémique", un programme apprenant de 9 mois destiné aux dirigeants de fondations, avec une première cohorte lancée en décembre 2023 (19 participants issus de 13 structures).
- Un focus group avec 9 associations pour recueillir leurs retours et propositions sur les leviers de transformation des pratiques philanthropiques.
- Et un moment fort de l'année : la publication de l'Appel pour une transformation des pratiques philanthropiques, signé par plusieurs acteurs engagés. [Lisez et rejoignez l'appel !](#)

À partir du 1er janvier 2025, Entreprendre&+ assure le portage opérationnel de Racines, dans le cadre d'un modèle tournant d'hébergement de cette initiative collective. Une manière concrète d'incarner notre engagement pour une philanthropie plus juste, plus audacieuse, et plus alignée avec les réalités du terrain.

L'équipe Coeur de l'Initiative Racines :



Contact



La Filature

32 rue du Faubourg Poissonnière
75010 PARIS



www.entreprendreetplus.org



Camille Marc

Directrice d'Entreprendre&+
cmarc@entreprendreetplus.org

Orlane Doucet

Responsable projets et communication
odoucet@entreprendreetplus.org

4

Annexes



Le conseil d'administration



Edith de Ménibus
Présidente



Jean-Baptiste Renard
Vice-président



Eléonore Patry
Philanthrope
membre d'E&+



Claire Floreani
Philanthrope
membre d'E&+



Victoria Mandfield
Directrice de Solinum



Joséphine Bouchez
Directrice de
Ticket for change



Elise Depecker
Directrice d'ATIS

L'équipe



Camille Marc
Directrice d'Entreprendre&+



Orlane Doucet
Responsable projets
et communication

Les critères de sélection

Le projet :

- Besoin social bien identifié, mal satisfait ou non pourvu
- Pertinence, caractère innovant et différenciant de la solution apportée (changement concret observé sur les bénéficiaires, qui n'aurait pas eu lieu sans la mise en œuvre du projet)
- Efficacité: cohérence entre les objectifs de départ, les moyens mis en œuvre et les premiers résultats observés
- Impact et effet de levier : moyens mis en œuvre pour augmenter le nombre de bénéficiaires et/ou élargir son public cible
- Pérennité du modèle économique à moyen terme

Le porteur de projet :

- Posture entrepreneuriale
- Complémentarité de l'équipe
- Valeurs et engagement
- Volonté et capacité à être accompagné / challengé

La valeur ajoutée de l'appui d'Entreprendre&+ :

- Cohérence entre le montant de l'aide financière apportée et le budget total du projet
- Identification d'un besoin d'accompagnement extra-financier sous la forme de mentorat